

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Тема 1. Современные проблемы экономики железнодорожного транспорта: корпоративное управление, построение холдинговых моделей.

Особенности современных экономических процессов и отношений на железнодорожном транспорте; основные методы и модели управления и планирования перевозок. Задачи модернизации инфраструктуры. Формирование холдинга «Российские железные дороги» и системы корпоративного управления.

Тема 2. Стратегическое планирование.

Процесс стратегического анализа. Корпоративное стратегическое управление. Методы стратегического анализа. Реализация стратегических изменений. Схемы разработки стратегий.

Тема 3. Текущее планирование в транспортном холдинге, оценка производительности труда.

Суть и методы текущего планирования. Формы и системы оплаты труда. Применение различных форм оплаты труда. Основные положения корпоративной системы оплаты труда.

Тема 4. Основы бюджетирования: принципы бюджетирования, виды бюджетов, бюджетные процедуры и регламент.

Основные компоненты системы бюджетирования: виды бюджетов, принципы бюджетирования, бюджетные процедуры, бюджетный регламент. Организация бюджетирования на железнодорожном транспорте.

Тема 5. Процессно-ориентированное бюджетирование: основы процессного управления, нормативно-целевые бюджеты.

Основы процессного управления. Сущность процессно-ориентированного бюджетирования. Практические аспекты внедрения нормативно-целевых бюджетов.

Тема 6. Планирование, учет и анализ расходов подразделений ОАО «РЖД» по видам деятельности и укрупненным видам работ, тарифным составляющим.

Сущность издержек производства. Содержание себестоимости продукции и себестоимости перевозок на железнодорожном транспорте. Основные факторы, влияющие на себестоимость перевозок. Структура расходов по элементам затрат, основным статьям, отраслевым хозяйствам, видам деятельности и укрупненным видам работ.

Тема 7. Расчетные методы определения и анализа себестоимости перевозок.

Методы расчета себестоимости перевозок по отдельным расходным статьям. Связь расходов по отдельным статьям с измерителями. Влияние надежности технических средств железных дорог на себестоимость перевозок. Основные факторы, влияющие на себестоимость перевозок. Приближенные методы расчета себестоимости конкретных перевозок.

Тема 8. Планирование и нормирование расходов по перевозочным видам деятельности.

Методы планирования фонда оплаты труда и материальных ресурсов. Методы планирования амортизационных отчислений. Планирование общепроизводственных и общехозяйственных затрат. Нормативы, используемые при планировании расходов.

Тема 9. Информационное и аналитическое обеспечение процесса планирования и бюджетирования.

Информационные системы планирования и бюджетирования в структурных подразделениях. Управленческая, статистическая и финансовая отчетность о работе железнодорожного транспорта на уровне отдельных структурных подразделений и хозяйств.